



# Fırsatçılar Bor Madenlerini Ele Geçirmeye Çalışıyorlar\*

## II Giriş

Dünyada ilk madencilik Anadolu'da başladı, Eski çağlara, Roma, Selçuk ve Osmanlı dönemlerine ait madencilik faaliyetleri: biliniyor,

• 1829'da Uzun Mehmet'in Ereğli'de taşkömürünü bulması, 1861'de Maden Nizamnamesinin kabulü» 1923 İzmir İktisat Kongresinde madenciliğin öze! sektörce geliştirileceği kararın alınması, dünya ekonomik krizini izleyen yıllarda devletçilik politikalarının uygulanması ve buna bağlı olarak 1935'te MİTA ve Etibank'ın kurulması, 1946'da Zonguldak kömürlerinin devletleştirilmesi, 1954'e TPAO'nun ve 1957'de TKİ'nin kurulması, 1978'de bor, linyit vb. gibi bazı madenlerin devletleştirilmesi ve 1985'te neoliberal anlayışla 3213 sayılı Maden Yasasının kabulü madencilik sektörünün tarihi açısından önemli aşamaları oluştururlar.

## III. Madencinin Sanayi Devrimine Etkisi ve Kalkınma Açısından Önemi

Sanayi Devrimi, kömür, demir, bakır, kurşun, çinko vb. gibi madenlerin bulunması ve yaygın bir biçimde kullanılmasıyla mümkün olabilmiştir. Sanayi Devrimi, önce İngiltere, Belçika, Fransa» Almanya'da başlamış ve daha sonra yaygınlaşmıştır.

Kömür yataklarına sahip olan (ilkelerin bugün aynı zamanda gelişmiş ülke olmaları rastlantı değildir» Aynı biçimde,, 18 Nisan 1951'de Almanya ve Fransa arasında kurulan "Avrupa

## Metimet Yttksei 'Barkut

İçişleri Bakanlığı, Yüksek Mühendisi

Kömür ve Çelik Birliğinde madenciliğin önemini ortaya koymaktadır. Bu girişim AET'nin ve onun daha illeri aşaması olan AB'nin temelini oluşturmuştur.

Yine» kalkınma için gerekli olan unsurların en başında hammaddeler, yani tanımı ve madencilik ürünleri gelmektedir.

Kalkınma açısından madencilik şu temel özelliklere sahiptir:

1- Madenler yenilenemeyen hammadde kaynaklarıdır.

2- Madenler yeryüzüne eşit dağılmamış, ancak belli bölgelerde bulunan kıt kaynaklardır.

3- Madenlerin üretimi hemen ve istenen ölçekte mümkün değildir. Bunların aranması, yatırımın gerçekleştirilmesi ve işletmesi uzun bir zaman gerektirmektedir,

4- Madencilik yatırımlarının %50-80 kadarını inşaat» makine ve elektrik alanında gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla, madencilik bu sektörlerin lokomotifidir.

5- Madencilik yatırımları genelde kırsal kesimde gerçekleştiği için göçü önleyici,, istihdamı artırıcı ve bölgesel dengesizlikleri giderici bir işleve sahiptir.

tir.

Türkiye'de 1980'den sonra uygulanan neo-liberal politikalar, ekonomideki ağırlık merkezinin hizmetler sektörüne kaymasına neden oldu. Oysa, hizmetler sektörü üretimin tamamlayıcı bir ögesidir. Sanayinin temel girdisini oluşturan hammaddeler yeteri kadar üretilmediği zaman, ekonomik kalkınmayı gerçekleştirmek mümkün değildir,

Neo-liberal politikalar nedeniyle madencilğe, hammadde üretimine önem verilmemesi sonucu: Türkiye bunları ithal etmek, zorunda kaldı; dolayısıyla ülke dışına kaynak transferi sözkonusu oldu. Oysa, madencilik sektörü geliştirilmeydi, bir yandan ödemeler dengesinde düzelmeler sağlanacak, diğer yandan da ithalat azalacak ve kaynakların başka alanlarda değerlendirilmesi olanağı yaratılacaktı.

Madencilik sektöründeki olumsuz gelişmeler en iyi son yıllardaki ithalat ve ihracat rakamlarına bakıldığında görülmektedir. İthalat artmış, ama ihracat azalmıştır. Bu durum, sektöre gereken önemin verilmediğinin açık kanıtını oluşturmaktadır.

## İli Ticari Bor Mineralleri

Bor elementi, yerkabuğunda %0.001 oranında ve deniz suyunda 3-5ppm düzeyinde bulunur. Bor elementi» kristal suyu içeren boratlar» bileşik boratlar» borik asit, susuz boratlar, borofluoritler ve borosilikatlar olarak

\* Ülkemiz madenciliğinin ana kaynaklarından olan Boraks konusunda bilginiz dışında gelişen gerçekleri ve sürdürülen tartışmayı tarafların kaleminden değiştirmeksizin aktarıyoruz. (Yayın Kurulu)



Mineral	Formülü	%B <sub>2</sub> O <sub>3</sub>	Bulunduğu yer
Boraks (Tinkal)	Na <sub>2</sub> B <sub>4</sub> , 10 H <sub>2</sub> O	36.6	Kırka, Emet, Bigadiç, ABD
Kernit (Razorit)	Na <sub>2</sub> B <sub>4</sub> O <sub>7</sub> +H <sub>2</sub> O	51.0	Kırka, ABD, Arjantin
Üleksit	Na Ca B <sub>5</sub> O <sub>9</sub> .8 H <sub>2</sub> O	43.0	Bigadiç, Kırka, Emet, Arjantin
Propertit	NaCaB <sub>5</sub> O <sub>11</sub> 5H <sub>2</sub> O	49.6	Kestelek, Emet, ABD
Kolemanit	Ca <sub>2</sub> B <sub>6</sub> O <sub>19</sub> 5H <sub>2</sub> O	50.8	Emet, Bigadiç, Küçükler ABD
Pandermit	Co <sub>4</sub> B <sub>10</sub> O <sub>19</sub> 7H <sub>2</sub> O	49.8	Sultançayır, Bigadiç
Borasit	Mg <sub>3</sub> B <sub>7</sub> O <sub>13</sub> Cl	62.2	Almanya
Szaybelit	MgBO <sub>2</sub> (OH)	41.4	BDT (Eski SSCB)
Hidroborasit	CaMgBO <sub>11</sub> 6H <sub>2</sub> O	50.5	Emet

tanımlanan ET grupta toplanır ve 73 adet bor minerali oluşturur, Bu bor mineralleri içinde ticari önemi olanlar ise şunlardır:

Dünya bor mineralleri rezervi hakkında kesin bir sayı vermek güçtür» ancak 1 milyar ton olduğu tahmin edilmektedir, Dünyada bilinen bor rezervinin yaklaşık %60'ı Türkiye'dedir.

Bor mineralleri ve ürünlerinin çok geniş bir kullanım alanı bulunmakta ve bu alanlar giderek artmaktadır. Üretilen bor minerallerinin % 10'a yakın bir bölümü doğrudan mineral olarak üretilirken geriye kalan kısmı diğer bor ürünlerin» elde etmek için kullanılmaktadır.

Bor mineralleri ve ürünlerinin kullanıldığı sanayi dalları şunlardır: Cam sanayii, seramik sanayii, temizleme ve bayazlatma sanayii, yanmayı önleyici madde üretimi, tınam, metalürji, nükleer uygulamalar vb.

Dünyanın başlıca iki büyük bor cevheri üreticisi Türkiye ve ABOTir. Türkiye'nin bor cevherleri ve konsantrelerinin üretimi maliyetleri, bu ürünlerin cevher ve konsantre olarak arz edilebilme ekonomikliğine sahiptir,

ABID'de en büyük bor üreten firmalar: U.S. Borax (İngiliz RTZ adlı çok uluslu şirketin bir kolu olup dünyanın en büyük bor üreticisidir), Kerr-McGee Chemical Corporation ve American Borate Company'dir. Türkiye'de ise Eti

Holding A.Ş./ye bağlı Eti iBor a.Ş.'dir.

Türkiye'de bor cevherleri ve bileşiklerinin üretim kapasitelerinin artırılması ABÖ'nin bor ürünlerindeki fiyat artışlarını frenlemekte ve bu durum ABD tarafından iyi karşılanmamaktadır.

Dünyanın en fazla bor ürünü ihraç eden ülkeleri Türkiye ve ABD iken; en fazla ithalat yapan ülkeleri ise Almanya,, Japonya, Fransa, klaya, ABD» Belçika ve İskandinav ülkeleridir.

### W, Türkiye'de bor Mineralleri Rezervi

Başlıca bor yatakları Zonguldak-

Yeri		Görünür	Muhtemel	Mümkün	Toplam	%B <sub>2</sub> O <sub>3</sub>	Cinsi
Emet	Hisarcık 1	29.107			29.107	27.0	Kolemanit
KÜTAHYA	Hisarcık 2	2.795			2.795	16.0	Kolemanit
	Espoy	157.188	53.129		210.917	40.0	Kolemanit
	Doğanlar	77.688	172.312	393.024	648.924	40.0	Kolemanit
	İğdeköy						
	Üleksit						
Bigadiç	Üst Boratlı	90.012	8.056	7.060	95.128	35.0	Kolemanit
BALIKESİR	Seviye Üleksit						
	Alt Boratlı	364.990	316.614	252.990	934.594		Kolemanit
	Seviye Üleksit					35.0	
BURSA	Kestelek	4.250	920	2.932	8.142	40.0	Kolemanit
ESKİŞEHİR	Kırka	62.341	437.747	18.457	518.536	25.0	Tinkal
TOPLAM		77.441	989.378	676.353	2.443.142		

Kaynak: ETİBANK

Türkiye Bor Tuzu Rezervlerinin ve B<sub>2</sub>O<sub>3</sub> Bazında Rezervlerin Havzalara Dağılımı

Yeri	Rezerv	Tenör %B <sub>2</sub> O <sub>3</sub>	B <sub>2</sub> O <sub>3</sub> Bazında Rezerv	Toplam Rezerve de % Oranı
Emet	886.743	35	310.360	38.64
Bigadiç	1.029.772	35	360.403	44.86
Kestelek	8.142	35	2.850	0.36
Kırka	518.535		129.634	16.14
Toplam	2.443.142		803.247	100.00

Kaynak: ETİBANK

Mersin hattının batısında kalan bölgelerde bulunur.

### Türkiye Bor Tuzu Rezervi

### V. TtMdye'de Bor Ürünleri Üretimi ve Ticareti

Türkiye'de tınkall yatakları Kırka'da ve kolemanit yatakları ise Emet ve Bigadiç civarında bulunmaktadır. Bor mineralleri, bileşikleri ve türevleri üretimi Eti Holding A.Ş./ye bağlı Eti Bor A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

Türkiye'nin yıllık bor cevheri ve rafine bor bileşikleri üretimi, tüketiminin üzerinde olup, toplam bor cevheri üretiminin % 15-20'si, rafine bor bileşiklerinin ise %20-40'ı yurtiçinde tüketilmektedir. Kalan kısmı ise ihraç edilmektedir,

Türkiye'nin cevher, konsantre veya rafine olarak, herhangi bir bor ürünü ithalatı söz konusu değildir. Dünyanın en kaliteli ve en büyük bor rezervlerine sahip olan Türkiye» satılabilir bor madeni üretiminin %80-85'ini, rafine bor ürünlerinin ise %60-70'ini ihraç etmektedir., Toplam maden ihracatından elde edilen döviz gelirinin %50'si

bor ihracatından elde edilmektedir., Yine, Türkiye'nin genel ihracat gelirlerinin yaklaşık %4'ü maden ihracatından, bunun da %2'si bor ihracatından sağlanmaktadır.

## VI\* özelleştirme VE Etibank Gerçeği

özelleştirme uygulamaları uluslararası programın bir parçasıdır. Tek tek ülkelerin (ve Türkiye'nin) kendi koşullarından, ihtiyaçlarından bağımsız olarak gündeme getirilmekte ve pek çok ülkede uygulanmaktadır, Gerçek amaç,, uluslararası sermayenin azalan kar oranlarına çözüm bulmaktır. Özelleştirme» bu amaca ulaşmak için bir araç olarak görülmektedir. Diğer yandan, özelleştirme ile özel sektörün güçlendirilmesi, sosyal devletin geriletilmesi, dış borçların kolayca ödenebilmesi, sendikasılaştırma vb. gibi emeğin geriletilmesi yönünde pek çok amaç da sözkonusudur.

Türkiye'deki özelleştirme çalışmaları IMF, Dünya Bankası vb. gibi uluslararası finans kuruluşlarının önerileri doğrultusunda yürütülmektedir. Bundan 14 yıl önce, 1985'de kabul" edilen Özelleştirme Ana Planı» ABD'de kurulu bulunan Morgan Guaranty Bank tarafından hazırlanmıştı.. Bugün yapılan uygulamalar o plana dayanmaktadır.

Özelleştirme anlayışı madencilik sektörüne de uygulanmak istenmektedir. 11-13 Kasım 1.993 tarihleri arasında yapılan Türkiye 2. Madencilik Şurası'na sunulan dört rapordan en önemlisi ve kapsamlısı liadencilikte Özeleştirme" adını taşıyanıdır,

Rapor'da "Özelleştirme, politik ve kültürel bir olgudur" denilerek, özelleştirmenin siyasi ve ideolojik bir anlayışa dayandığı baştan öngörülmüştür,

Yine» aynı raporda yer alan "KİT"lerin özelleştirilmesi, kamu hazi-

nesine gelir sağlamak için bir araç olmamalı, başlıbaşına bir amaç olmalıdır" biçimindeki ifade, neoliberal • düşünceleri açıkça ortaya koymuştur,

Sektörün önemli sermaye temsilcisi Tolga Şayakçı ise, 1993'de yayınladığı "Devletin Madencilğe Bakışı ve Madenlerde Özelleştirme" adlı broşüründe, sosyal devlete karşı olduğunu "daha ilk sayfada "aşırı sosyalizasyon kaynak israfına yol açıyor" diyerek ortaya koymuş,, Türkiye'yi dünyadaki "son ve tek sosyalist cumhuriyet" olarak tanımlamış ve devletin" özelleştirme ile madencilikten kurtulmasını önermişti.

Şura'dla egemen olan özelleştirme anlayışı da, Tolga Şayakçı'nın "1979 yılında devletleştirilen demir» kömür ve bortuzu madenlerinin eski hak sahiplerine derhal iadesi" istekleri de ülke ihtiyaçlarından ve ekonomik zorunluklardan kaynaklanmamıştır.

Gerçekten de rezerv,, üretimi, iç ve dış pazar sorunu olmayan bor madenlerinin özelleştirilmesi karlı kamu işletmelerini yerli ve yabancı tekelere devretme düşüncesine ve çıkar ilişkilerine dayanmaktadır.

Türkiye'deki bor madenlerinin 1978'de kamulaştırılması ile başlayan Etibank'ın bor üretimi ve pazarlama faaliyetleri sonucunda, Türkiye önemli kaynaklara sahip güçlü bir rakip olarak dünya pazarında yerini almıştır. Kamulaştırma sonunda güçlenen ve büyüyen Etibank faaliyetleri, Türkiye'ye bor konusunda üretim ve pazarlama deneyimi kazandırmıştır., Pazarlama faaliyetlerinin etkinliği ve geliştirilmesi konusunda gerekli altyapı yurtiçinde tamamlanmış, büyük kapasitelere sahip yükleme, depolama ve ambalajlama tesisleri kurulmuş, üretim tesisleri ile yükleme ve stoklama yerleri arasında modern, en ekonomik ve seri taşıma ağı kurulmuş" böylece tonu 40<sup>1</sup>

50 dolara zor satılan bor cevheri 500-600 DM'a satılmaya başlanmıştır.

Konuyu daha iyi anlayabilmek için bor madenleri için bugüne kadar yapılan uygulamaları sıra ile gözden geçirmede yarar bulunuyor, Bunlar:

1- Bor madenleri 04.10.1978 tarihinde 2:172 sayılı ""Devletçe İşletilecek Madenler Hakkında İKanunfun kabul edilmesi il edevletleştirilmiştir. Devletleştirilme, o dönemin koşullarında ve toplumcu dinamiklerin bir başarısı olarak gerçekleşmiştir.

2- 10.06.1983 tarihinde 2840 sayılı "Bor Tuzlanjirona ve Âsfaltit Madenleri ile Nükleer Enerji Hammaddelerinin İşletilmesi, Linyit ve Demir Sahalarının Bazılarının İadesini Düzenleyen Kanun" ile uygulamada bazı düzenlemelere gidilmiştir.

3- 04.06.1985 tarihinde bugün de uygulamada olan, sektörü serbest piyasacı anlayışla düzenlemeye çalışan 3213 sayılı Maden Kanunu kabul edilmiştir.

4- 1994"te 2840 sayılı Kanun'da değişiklik yapılarak trona ve asfaltit» devletçe işletilecek madenler kapsamından çıkarılmıştır.

5- Etibank Genel Müdürlüğü, 26.01.1998 tarihinde Bakanlar Kurulu'nun 98/10552 sayılı karar ile Eti Holding A.Ş. unvanı ile iktisadi devlet teşekkülü biçiminde yeniden yapılandırılmıştır.

Etibank, devletçilik politikalarının uygulandığı 1935 yılında, ülkenin maden potansiyelinin değerlendirilmesi amacı ile kurulmuştur. 24 Ocak 1,980 kararları ile başlayan neo-liberal döneme kadar önemli işlevler yerine getirmiştir. Daha sonra, • Etibank'm sahip olduğu madenlerin özel „sektöre devredilebilmesi için sinsi bir plan devreye sokulmuş ve adım adım uygulanmaya çalışılmıştır.

Önce, Etibank'ın bankacılık ve madencilik bölümü ayrılmış, bankacılık bölümü özelleştirilmiş; böylece madencilik finansman desteği ortadan kaldırılmış ve yatırımlar en alt düzeye indirilmiştir,

• Daha sonra, 1998'de Etibank, Eti Holding A.Ş. ve buna bağlı 7 ortaklık biçiminde yeniden yapılandırılmıştır. Burada dikkati çeken konu, kar eden madenlerin daha kolay özelleştirilmesi için zarar eden madenlerden ayrılması ve farklı farklı şirketler biçiminde toplanmalarıdır.

Son olarak ise, başta bor olmak üzere kar eden madenlerin özelleştirilmesi hedeflenmiştir. Bor madenleri ile ilgili ilk girişimi Ekim 1999'da yasalar da çiğnenerek gerçekleştirilmek istenmiştir. Ancak, bu girişim oluşan toplumsal tepkilerle simdik geriletilmiştir.

Etibankın Eti Holding A.Ş. biçiminde yeniden yapılandırılmasından sonra, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu'nun 1997 yılı faaliyetlerine ilişkin hazırladığı denetleme raporunda, bu durumun 233 sayılı KHK'nin 3. maddesine aykırılık oluşturup oluşturmadığı konusu ile bor madenini aramak, işletmek, zenginleştirmek ve bor bileşiklerini üretmek üzere kurulan Eti Bor A.Ş.'nin sermayesinde bulunan özel şahıs hisseleri konusunda tereddütler duyulduğu dile getirilmiş ve bu nedenle 10.04.1999 tarihinde Başbakanlık Danışta/dan görüş istemiştir.

Konuyu inceleyen Danıştay 1. Dairesi "Etibank Genel Müdürlüğünün, Eti Holding Anonim- Şirketi biçiminde yapılanmasının, 233 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 3. maddesine uygun bulunmadığı; Eti Bor A.Ş.'nin sermayesindeki özel kişi hisseleri nedeniyle bor tuzu sahalarını işletmesinin 2840 sayılı yasaya

aykırılık teşkil edeceği sonucuna ulaşılma- makla dosyanın Danıştay Başkanlığına sunulmasına 26.05.1999 günü oybirliğiyle karar" vermiştir, •

Mayıs 1999'da Danıştay 1, Dairesinin görüşünü bildirmesine rağmen, Eti Holding" A.Ş. yönetimi hiçbir şey olmamış gibi davranmaya, belli kişi ve kuruluşlara çıkar sağlama anlamına gelecek girişimlerine devam etmiştir. Etibank Eski Genel Müdürü'nün deyiimi ile "...geçmişte 40-50 dolara ihraç edilen çok kaliteli Bigadiç kolemanitleri 1.994, 1995 yıllarında 540 Di fiyatla ihraç edilmekte ilken, bugünkü yönetimsin yanlış politikaları ile kullanıcıya varana delk Serana ve Borade gibi iki firma aracı yapıldığı için fiyat 480 DM'a düşürülmüş, ancak nihaî kullanıcı ürünü 600 Di civarında alır halle gelmiştir."

Eti Holding A.Ş. Genel Müdürü M. Ziya Gözler, "bu yanlış uygulamalarla da yetinmeyerek, (...) yasalara aykırı olarak Turgay Ciner'in firması Serena AŞ. ile 15 yıl süreli, yılda 150.000-200.000 ton kolemanit satışı ile ilgili ihracatı da kapsayan çerçeve anlaşma imzalamıştır",.

Çerçeve Anlaşma'nın basında yer alması üzerine, işçiler 25.10.1999 tarihinde bir günlük iş bırakma eylemi yapmışlardır. Yine, bu işletmelerde örgütlü Türkiye iaden İş Sendikası yöneticileri Devlet Bakanı Şükrü Sina Gürel ile görüşerek uygulamaya geçilmemesini istemişlerdir.

,27.10.1999 tarihinde Türkiye .Maden İş Sendikası ve KİGEM tarafını-\*, dan düzenlenen ortak basın toplantısında, üretilmesi kadar pazarlaması da tekel konumunda olan bor madenlerinin Turgay CinerIn sahibi olduğu Serena A.Ş.'ye verilmesine karşı çıkılacağı kamuoyuna açıklanmıştır.,

Yoğun toplumsal tepkiler üzerine

Çerçeve Anlaşma'nın uygulanmasından vazgeçilmiştir. Ancak, Eti Holding A.Ş. yöneticileri fırsat kollamakta,» Türkiye'nin en önemli madenini, aralarında neden kaynaklandığı anlaşılmayan sıcak ilişkileri de gözetenek Turgay Ciner vb. gibi kişilere vermek için çabalarını sürdürmektedirler.

Eti Holding A.Ş. tarafından hazırlanan EtibankYJan Eli Holding AŞ'ne (1997-1998) adlı raporda, M. Ziya Gözler, kendisine kamu çıkarını gözetmesi ve iyi bir biçimde yönetmesi için emanet edilen bir kurumu, yanlış politikalarla nasıl zaafa uğratacağını açıkça yazmaktadır., Raporun özelleştirmenin Alt Yapısı adlı bölümünde "Etibank'ı Yeniden Yapılandırma Operasyonu; holding çatısı altında toplanan bağımsız şirketlerin özelleştirilmesi için gerekli alt yapının oluşturulmasına yönelik bir ilk adım niteliğindedir" ifadelerini kullanmakta ve neo-liberal çevrelerin gözüme girmeye çalışmaktadır. Ne •acıdır ki, bugün Türkiye'de, MTA gibi köklü bir kurumu işlevsiz hale getiren M. Ziya Gözlerin aynı başarıyı (!) Eti Holding A.Ş.'de göstermesini durduracak hiçbir engel bulunmuyor.

Ancak, Eti Holding A.5. Genel Müdürü M. Ziya Gözlerin kamuoyunda tartışılan bazı soruların yanıtlarını açıklaması gerekiyor. Bunlar:

1- Beypazarı trôna madeni ile bor cevherinin ihracının Turgay Ciner'e verilmesi yalnız bir rastlantı mı? Turgay Ciner hakkındaki düşünceleriniz nedir?

2- Beypazarı trona sahasında yanlış çalışma yapılması sonucu trona madenini su bastığı, madenin eridiği ve tronanın alınamaz hale geldiği iddiası doğru mu?

3- Danıştay'ın Eti Holding A.Ş. ile ilgili 26 Mayıs 1999'da verdiği kararın



gereğini neden yerine getirmediniz?

4- Etibank Eski Genel Müdürü'nün Başbakan ve Bakan yazdığı metup-ta illeri sürdürdüğü;

4.1. Bor ihracaatında kurumu ton başına 80-100 DM zarar uğrattığınız,

4.2. Bor ihracaatının son üç yılda sizin şahsi hatalarınızdan dolayı artmadığı,

4.3. Üretim ve pazarlama bütünlüğünü "yeniden yapılandırma" uygulaması ile bozduğunuz ve satış gelirlerinin düşmesine neden olduğunuz,

4.4. Çerçeve Anlaşma ile Serena âŞjtye Etibank kolemaneUerini ihraç etmesi için kılıf hazırladığınız iddiaları doğru mu?

- 5- İçi boşaltılan bankaların serbest piyasa uygulamaları ile çelişen biçimde "devletleştirilmesini" özelleştirme yanlısı bir kişi olarak nasıl değerlendiriyorsunuz? Etibank'ın geleceğinin de Hayyam Garipoğlu'na satılan Sümerbank gibi olma ihtimali var mı?

*VIL Kaynakça*

1. *Madenlerdeki Devletleştirme Deneyinin ve Özetlikle Bortuzlarındaki Sonuçlarının Liberal Ekonomi Açısından Tahlili, Tolga Şayakçı, 1987, Ankara*
2. *Devletin Madencilğe Bakışı ve Madenlerde Özelleştirme, Tolga Şayakçı, 1993, Ankara*
3. *Türkiye 2. Madencilik Şurası Kitabı, 1993., Ankara*
4. *Bor Mineralleri DPT VÜL Beş Yıllık Kalkınma Planı Özel İhtisas Komisyonu Raporu, 1995., Ankara*
5. *Efibank'dan Eti Holding A.Ş., ne (1997-1998), Eti Holding A.Ş., 1998, Ankara.,*

# DEVVRAN

Matbaacılık Yayıncılık Sanayi ve  
Ticaret Ltd. Şti.

Kî+ap - Der^gi - Broşür - Takvim - «Ajanda  
Gazete -Şıllık  
ve türn baskı işlerinizde •• hizmetinizdeyiz.

Necatibey Cad\* 31/C Sı hhîye-AN KARA/TUR KEY

Tel : (0.312) 229 36 62 - 230 31 42 • Fax : (0.312) 231 94 72